

CARTILHA

DESAFIO CONEXSUS

NEGÓCIOS COMUNITÁRIOS + SUSTENTÁVEIS

2018



QUEM SOMOS

A Conexsus - Instituto Conexões Sustentáveis é uma organização sem fins lucrativos (Oscip) que visa acelerar a transição para a economia de baixo carbono e fortalecer a resiliência territorial, a partir do desenvolvimento de negócios sustentáveis no Brasil e em países prioritários da agenda climática global. Nós trabalhamos com o desenvolvimento de um sistema de financiamento híbrido para cadeias produtivas sustentáveis e a estruturação de modelos produtivos de baixo carbono, baseados em comunidades e no engajamento de múltiplos atores da sociedade civil, setor privado, academia e governos.

A Conexsus tem escritórios em Belém (PA), Brasília (DF), Rio de Janeiro (RJ), Curitiba (PR) e associados nos EUA e na Europa.

www.conexsus.org
contato@conexsus.org
+55 91 3456-7890

Rua Ângelo Custódio, 728
Belém-PA
Brasil
CEP: 66020-710

> Como funciona **05**

> Quem pode participar **07**

> Etapas **07**

1. Mapa e Panorama de Negócios Comunitários Sustentáveis **08**

2. Oficinas, visitas técnicas e análise das organizações cadastradas **10**

3. Ciclo de Desenvolvimento de Negócios Comunitários Sustentáveis **13**

> Por que desenvolver o ecossistema de negócios comunitário sustentáveis? **14**

> Como participar **15**

Foto de capa é da Reserva Legal Comunitária do Assentamento Vale do Amanhecer, em Juruena-MT (Marcelo Camargo/Agência Brasil)

DESAFIO CONEXSUS

NEGÓCIOS COMUNITÁRIOS + SUSTENTÁVEIS

Queremos impulsionar o ecossistema de negócios sustentáveis no Brasil com soluções customizadas para novos arranjos de comercialização, criação de novos instrumentos financeiros e cadeias produtivas mais sustentáveis. Nosso objetivo é contribuir para o desenvolvimento socioambiental no Brasil, com a transição para a economia de baixo carbono e o fortalecimento da resiliência territorial.

DESAFIOS

- Desenvolver organizações e negócios comunitários sustentáveis mais estruturados e rentáveis no Brasil
- Compor novos arranjos de comercialização e acesso a mercados para estes negócios
- Ampliar o acesso ao crédito e a outros instrumentos financeiros adequados a este perfil

Marcelo Camargo/Agência Brasil



— COMO FUNCIONA?

1. **Cadastre** a organização ou negócio comunitário que você faz parte ou deseja indicar no site do Desafio: **www.desafioconexsus.org**. Será necessário fornecer algumas informações sobre a organização, mas é rápido, levará no máximo 10 minutos. Se precisar de ajuda, consulte a seção “Dúvidas” no site, ou envie um e-mail para contato@conexsus.org.
2. As informações básicas sobre a organização – o que é, onde está e o que produz – ficarão disponíveis no **Mapa de Negócios Comunitários Sustentáveis**, aberto para consulta pública. As demais informações fornecidas terão acesso restrito e serão apenas utilizadas pela equipe da Conexsus para avaliação e estudos. Os dados farão parte do **Panorama de Negócios Comunitários Sustentáveis**, também disponível para consulta no site do Desafio.
3. As organizações cadastradas poderão ser convidadas a participar de **oficinas regionais**. Também vamos realizar **visitas técnicas** a algumas organizações para conhecê-las melhor e avaliar se têm perfil adequado para participar da etapa seguinte, de apoio e desenvolvimento de soluções.
4. Um grupo de, no mínimo, 70 organizações será selecionado para participar das atividades do **Ciclo de Desenvolvimento de Negócios Comunitários Sustentáveis**, que terá uma jornada de aceleração, oficinas de modelagem de negócios e laboratórios de soluções de comercialização e mercado, de acesso a crédito e novos instrumentos financeiros.



Trabalhadores da Coopavam – Cooperativa dos Agricultores do Vale do Amanhecer, quebram as cascas das castanhas colhidas na reserva legal comunitária do assentamento em Juruena-MT (Marcelo Camargo/Agência Brasil)

— QUEM PODE PARTICIPAR?

Buscamos organizações e negócios comunitários em todo o Brasil, como associações e cooperativas. Teremos uma busca mais ativa na Amazônia e em áreas protegidas de uso sustentável. O perfil é de organizações e negócios comunitários que atuam em cadeias:

- da alimentação saudável e sustentável
- de agrofloresta sustentável
- da sociobiodiversidade e extrativismo
- da pesca artesanal sustentável
- do manejo florestal comunitário

— ETAPAS:

1

**Cadastro no Mapa e
Panorama do Desafio Conexsus**

22 DE MAIO A 30 DE JUNHO

2

**Oficinas, visitas técnicas e análise
das organizações cadastradas**

JUNHO A SETEMBRO

3

**Ciclo de Desenvolvimento de
Negócios Comunitários Sustentáveis**

OUTUBRO DE 2018 A ABRIL DE 2019

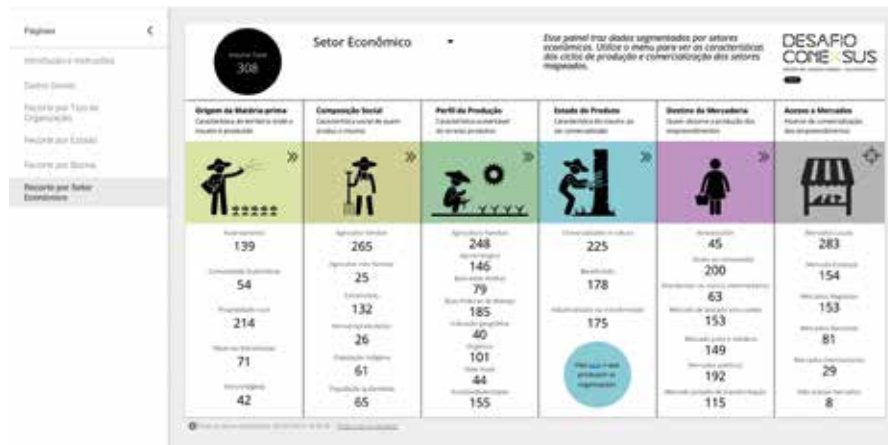
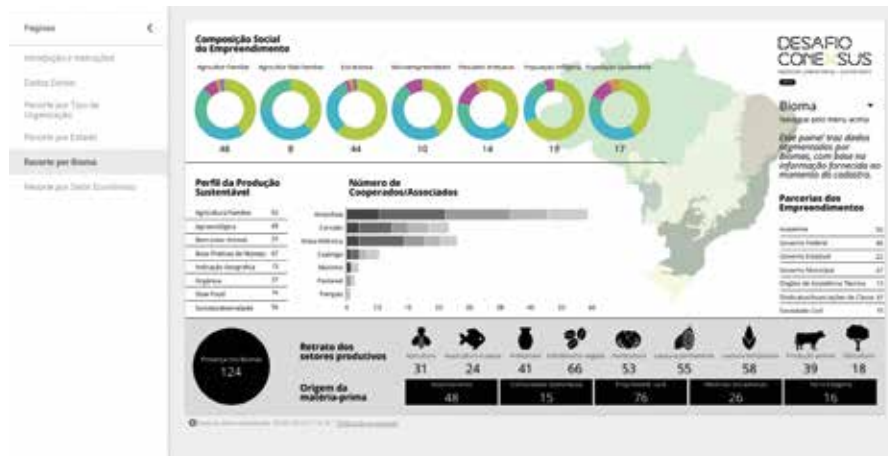
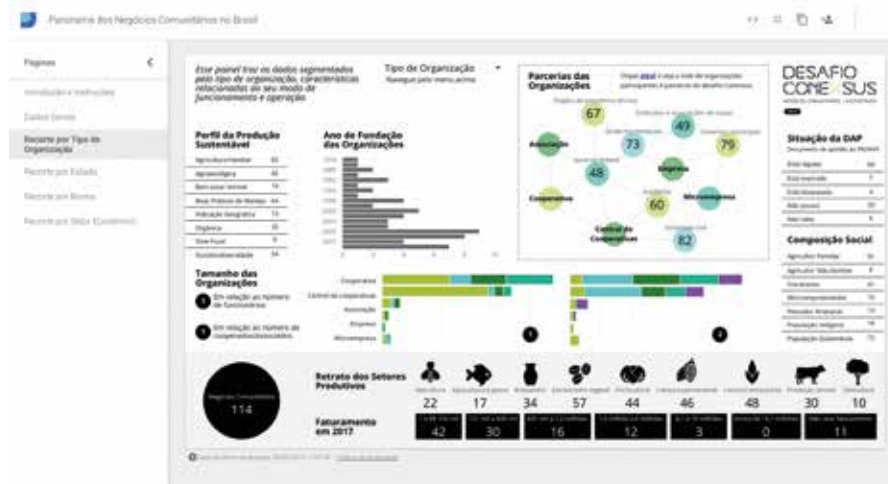
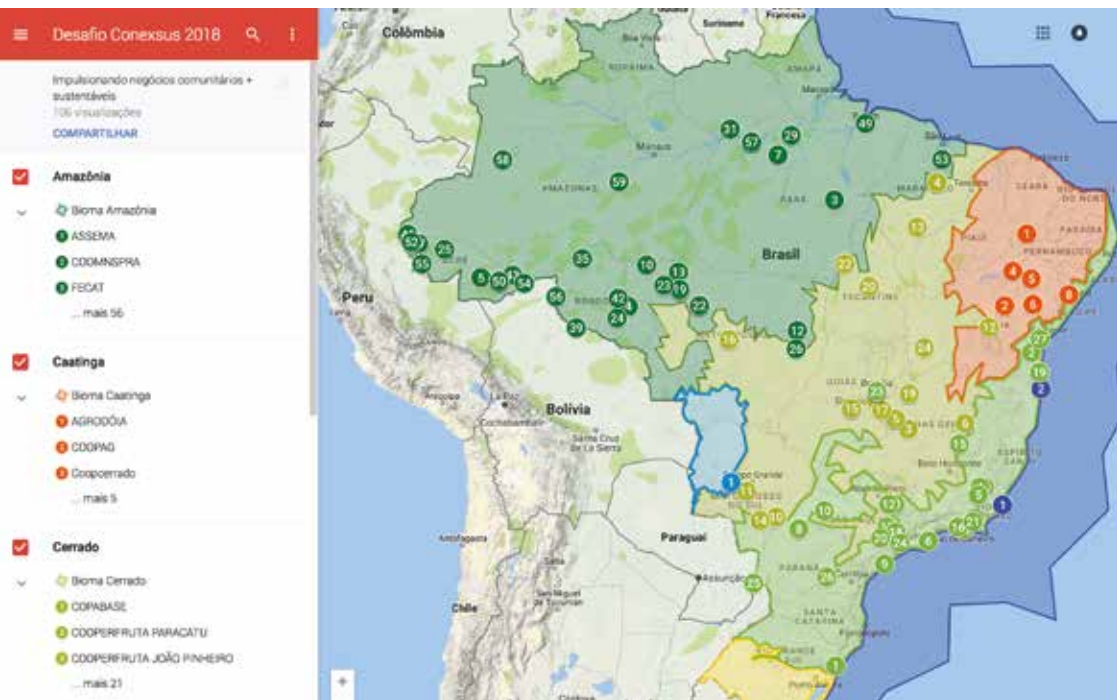
1 MAPA E PANORAMA DE NEGÓCIOS COMUNITÁRIOS SUSTENTÁVEIS

O mapa e o panorama trazem as informações das organizações e negócios comunitários que atuam na base das cadeias produtivas de impacto socioambiental, em todo Brasil. Ambos estão disponíveis para consulta online e são abertos ao público.

Nosso objetivo é coletar dados, analisar e oferecer um levantamento sobre estes negócios. As informações básicas sobre as organizações – o que é, onde está e o que produz – ficarão disponíveis no mapa. Os demais dados têm acesso restrito, servem para

diagnóstico, estudos e compõem o panorama, que disponibiliza informações gerais e gráficos, sem identificar os participantes.

Este levantamento visa auxiliar na ampliação de redes locais, interação entre organizações e ainda pode servir de base para políticas públicas, imprensa e pesquisas acadêmicas, bem como para empresas e instituições que buscam negócios comunitários para estabelecer parcerias – uma forma de contribuir para o impulsionamento do ecossistema de negócios comunitários sustentáveis no país.



2 OFICINAS, VISITAS TÉCNICAS E ANÁLISE DAS ORGANIZAÇÕES CADASTRADAS

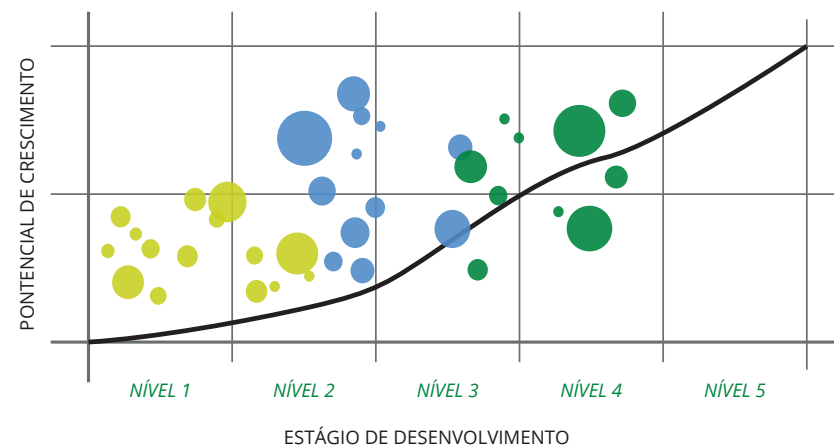
Com os dados coletados no Mapa e Panorama de Negócios Comunitários Sustentáveis vamos realizar oficinas e análises para conhecer um pouco mais os participantes, principalmente com relação à maturidade organizacional, ao potencial de crescimento econômico e à contribuição para a resiliência dos territórios.

Vamos agrupar os negócios com desafios semelhantes e avaliar se têm perfil adequado para

participar da etapa seguinte, de desenvolvimento de soluções voltadas aos principais gargalos que enfrentam hoje – como as dificuldades de acesso ao mercado, ao crédito e de formatação de modelos de negócios adequados.

*Abaixo, reunião do projeto Sentinelas da Floresta na aldeia Nova Munduruku, terra indígena Apiaka Caiaby, município de Juara-MT.
Foto: Paulo Cabral*

- Maturidade organizacional
- Potencial de crescimento econômico
- Contribuição para a resiliência do território



OPORTUNIDADES E BENEFÍCIOS

de participar do Desafio Conexsus

3 CICLO DE DESENVOLVIMENTO DE NEGÓCIOS COMUNITÁRIOS SUSTENTÁVEIS

Cocriado em conjunto com um grupo amplo e diverso de parceiros, como empresas, instituições de pesquisa, organizações socioambientais e organizações de apoio, o Ciclo de Desenvolvimento de Negócios

Comunitários Sustentáveis vai oferecer soluções para, no mínimo, 70 participantes.

Outras iniciativas poderão ainda ser desenvolvidas junto aos parceiros ao longo do processo e abranger mais negócios.



JORNADA DE ACELERAÇÃO

Imersão de seis meses para estruturar um modelo de crescimento e escala para 20 negócios comunitários, com encontros presenciais de capacitação e com mentoria de especialistas, instituições e representantes de empresas que atuam com produtos sustentáveis, além de assessoria individualizada para resolver gargalos jurídicos e de gestão.



OFICINAS DE MODELAGEM DE NEGÓCIOS SUSTENTÁVEIS

Encontros locais para a estruturação de 30 negócios comunitários sustentáveis de menor porte, para que possam ter um posicionamento mais estratégico nas cadeias produtivas em que estão inseridos.



LABORATÓRIO DE SOLUÇÕES EM COMERCIALIZAÇÃO

Encontros que buscam compor novos arranjos de comercialização entre negócios comunitários, empresas e compradores. A solução contará com um grupo de 10 empresas, dispostas a ampliar a compra de produtos da sociobiodiversidade, e com grupos de negócios comunitários, dispostos a acessar e desenvolver esses novos mercados.



LABORATÓRIO DE CRÉDITO E SOLUÇÕES FINANCEIRAS

Encontros para elaborar e desenvolver pilotos financeiros adequados à realidade dos empreendimentos, com a aproximação de agentes financeiros que possuem linhas de crédito e financiamento diferenciadas e que poderão compor novos instrumentos, adequados à realidade dos empreendimentos. A solução deve beneficiar 10 negócios comunitários.

POR QUE DESENVOLVER O ECOSISTEMA DE NEGÓCIOS COMUNITÁRIO SUSTENTÁVEIS?

O desmatamento continua a ser uma séria ameaça no Brasil. De 2010 a 2016, foram desmatados, em média, 7 mil km² na Amazônia, 10 mil km² no Cerrado e 1,5 mil km² no Pantanal. Como consequência, temos a perda muitas vezes irreversível de biodiversidade e outros problemas socioambientais que a delimitação de áreas de proteção ambiental já não é mais capaz de resolver.

Em paralelo, as comunidades e povos tradicionais, que têm a produção agroecológica e agroflorestal como sua principal atividade econômica, sofrem com a baixa agregação e captura de valor dentro das cadeias produ-

tivas em que estão inseridas. Por exemplo, no Mato Grosso (MT), indígenas que extraem castanha-do-brasil de florestas nativas vendem o produto a cooperativas comunitárias a R\$6/kg. Após o beneficiamento, as castanhas são vendidas a intermediários e empresas por R\$50/kg. Porém, o preço final do produto chega ao consumidor por até R\$170/kg.

Desenvolver estes empreendimentos para que participem de cadeias de valor mais justas é uma forma de melhorar a qualidade de vida dos produtores e extrativistas, fortalecer a resiliência territorial e promover a transição para a economia de baixo carbono, com o uso sustentável



Exemplo da Cadeia Produtiva da Castanha

da biodiversidade e a produção ambientalmente correta.

Porém, ainda existem poucas conexões entre as diversas organizações locais, comprometidas com o desenvolvimento sustentável dos territórios, e o mundo das finanças sociais e negócios de impacto socioambiental.

Para que os negócios comunitários possam crescer e se manter sustentáveis, é necessário desenvolver novos formatos de investimento – que combinem recursos de doação e fomento com recursos reembolsáveis de crédito e financiamento. É necessário também que operem de acordo com a realidade destes negócios e suas cadeias produtivas.

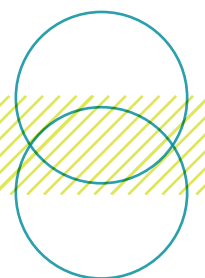
Recursos Financeiros



Recursos não Reembolsáveis, Filantropia

FINANCIAMENTO HÍBRIDO

Recursos Reembolsáveis, Financiamentos e Investimentos



Milhares de organizações comunitárias precisam de apoio financeiro, mas não conseguem acessar instrumentos de crédito para crescer e se manter.

COMO PARTICIPAR?

Se você faz parte de uma organização ou negócio comunitário:

- Cadastre-o no site do Desafio Conexsus 2018 para participar do Mapa e Panorama de Negócios Comunitários Sustentáveis.
- Preencha todos os questionários para que seja analisa-

do, com a possibilidade de ter acesso às oficinas e ao Ciclo de Desenvolvimento de Negócios Comunitários Sustentáveis.

- Indique quais tipos de apoio o negócio precisa.

www.desafioconexsus.org

REALIZAÇÃO



PARCEIROS ESTRATÉGICOS



PARCEIROS COCRIADORES

